



主席報告

全年業績

2013年集團之本港煤氣業務維持平穩發展，中國內地城市燃氣業務則發展蓬勃，持續錄得理想之溢利增幅，新興環保能源業務亦在迅速開展中，整體經常性業務業績理想。

本年度集團股東應佔稅後溢利為港幣68億5千4百萬元，較上年度減少港幣8億5千8百萬元，每股盈利為港幣71.7仙。扣除集團所佔之投資物業重估增值及一次性淨收益後，集團稅後溢利達

港幣66億8千萬元，較2012年增加港幣7億6千7百萬元，上升13%。溢利增加主要來自本港業務及中國內地公用事業業務溢利之上升。

集團本年度投資港幣52億9千4百萬元於生產設施、管道、廠房和其他固定資產，以拓展及配合本港和內地各項現有及新增業務之持續發展。

本港煤氣業務

2013年本港經濟保持溫和增長，旅遊、飲食和酒店業仍

受惠於訪港旅客人數持續上升，帶動相關行業生意維持興旺，因而令工商業煤氣銷售量有較理想之增幅，但由於2013年首季本港平均氣溫較上年度同期稍高，對住宅煤氣銷售量有所影響。整體而言，與上年度比較，2013年本港煤氣銷售量微升約0.7%，達28,556百萬兆焦耳，而爐具銷售額則上升約3.3%。

截至2013年底，客戶數目達1,798,731戶，較上年度增加22,371戶。

中國內地業務發展

集團之內地業務在2013年持續穩步進展，新增項目和溢利貢獻均有理想增長。

2013年內地經濟保持平穩發展，全年經濟增長與上年度相若。國家經濟持續發展，加上內地天然氣產量、進口量和消費量於去年均有顯著

增幅，集團之城市燃氣和天然氣業務得以受惠而錄得持續增長。集團透過全資附屬公司易高環保投資有限公司和其屬下公司（統稱「易高」）致力開拓之新興環保能源業務之發展亦穩步向前，新技術之研發有着長足之發展，多個項目正處於投資、建設和逐步投產之不同階段，為集團業務之長遠發展打下基礎。

內地正積極推進城鎮化，有利於公用事業業務之發展。在環境保護方面，中國政府亦已制定天然氣利用政策，鼓勵加快推進天然氣之勘探開發和利用，以改善空氣質素，故中國長遠對清潔能源需求殷切；加上天然氣上游資源之增加，城市燃氣和新興環保能源業務均是內地前景廣闊並具投資價值之行業。此外，集團在香港和內地之電訊業務經過數年之發展，至今已建立多個數據中心和弱電管線項目，為集團業務多元化發展作出貢獻。

截至2013年底，連同集團之附屬公司港華燃氣有限公司（「港華燃氣」；股份代號：1083.HK）之項目，集團已於內地22個省、自治區和直轄市取得合共173個項目，較上年度增加23個，業務範圍覆蓋天然氣上、中、下游項目、水務、環保能源應用、能源資源開發和利用，以及電訊等項目。

隨着多元化業務不斷擴展，投資項目亦與日俱增，集團從一家在香港經營單一業務之本地公司，已逐漸發展成為一家具規模之全國性以環保能源產業和公用事業為主導之跨行業集團。

中國內地公用事業業務

集團之城市燃氣業務進展良好，去年共取得15個新項目，包括浙江省杭州市項目。杭州市為浙江省省會，是馳名中外之旅遊城市，經濟發展蓬勃，預計客戶數量和用氣量增長

潛力大。包括旗下之港華燃氣在內，集團截至2013年底之內地城市燃氣項目總數已達119個，遍布20個省、自治區和直轄市；全年總售氣量約134億立方米，較上年度增長13%，燃氣客戶已增加至約1,729萬戶，增長17%。集團繼續成為內地規模龐大、表現出色之城市燃氣企業。

內地於去年7月實施天然氣價格改革，上調非居民用天然氣門站價格，對工商業用氣市場之需求量有短暫影響。中長期而言，為減少污染大氣之排放以改善霧霾天氣情況，天然氣仍是內地應用最廣之清潔能源。隨着四川省天然氣輸送往華東和華南地區、西氣東輸管道等大型國家天然氣項目相繼建成投產，中亞和緬甸管道天然氣進口之項目陸續投產，以及進口和內陸液化天然氣之氣源總量上升，天然氣供應量有所增加。憑藉充足之氣源供應、管網覆蓋之擴大和社會對環保

之訴求，集團在內地之城市燃氣業務將會持續蓬勃發展。

集團之天然氣中游項目進展良好，包括安徽省、河北省和浙江省杭州市之天然氣管線項目、吉林省和河南省天然氣支線項目、廣東液化天然氣接收站項目，以及港華燃氣位於遼寧省大連瓦房店市之中游長輸管線項目等。投資於天然氣高壓管線項目回報合理，亦有助集團之下游城市燃氣市場之拓展。

集團至今共投資和營運6個水務項目，分別為江蘇省蘇州市吳江區和安徽省蕪湖市之供水合資項目、安徽省馬鞍山市鄭蒲港新區供水獨資項目、江蘇省蘇州市蘇州工業園區內之供水和污水處理合資項目和特殊工業污水綜合處理合資項目，以及於去年12月取得之安徽省蕪湖市江北產業集中區起步區供水項目。全國各地對潔淨水資源之需求殷切，集團之水務

項目售水量正穩步上升，業務進展良好。

城市燃氣、城市水務和天然氣中游等業務在營運和管理上，皆存在良好之相互協同效應，使項目發揮更大效益，且收入穩定、環保效應高，亦存在較大之增長空間。集團將繼續在內地尋找和投資於優質之公用事業項目。

新興環保能源業務

易高在本港之兩個主要業務，即香港國際機場航空燃油設施和專用液化石油氣加氣站均運作良好，2013年之航空燃油庫全年周轉量為556萬噸，為香港國際機場提供安全可靠之燃料供應，同時繼續為易高提供穩健增長之收益；石油氣加氣站業務全年之邊際盈利較2012年有明顯增幅。

隨着內地霧霾空氣污染情況日益令人關注，中國政府正加大力度推廣天然氣之利用以

達致改善空氣質素之目的，其中以建設利用液化天然氣作為車船燃料之加氣站網絡，並逐步取代柴油作為重載車燃料之發展勢頭日益明顯，易高也因應此趨勢加強以非常規氣體資源包括煤層氣和焦爐氣等為氣源建立之液化天然氣供應能力。位於山西省晉城市之煤層氣液化生產廠營運順暢，液化產品銷售價格也受惠於內地調升天然氣門站價格而有所提高，業務前景亮麗。易高正努力在內地尋求更多天然氣和煤層氣氣源以擴大液化產能規模和供應分布地區。

此外，易高最近也着眼於加快爭取與多家焦化廠透過長期供應協議購買焦爐氣之資源，焦爐氣可透過甲烷化並液化而產出液化天然氣，首個位於江蘇省徐州市之項目已開展了籌建工作，預計可於2015年上半年投產；另一個位於山西省介休市之同類型項目預計也可於短期內落實並進入建廠階段。

易高於2008年進軍內地市場時首個項目是在陝西省建設以重載車為服務目標之壓縮天然氣加氣站。經過數年來之努力，易高位於陝西、山東、山西、河南和遼寧等省份之天然氣加氣站網絡正在逐步成形，更計劃為其在山東省濟寧市京杭大運河旁之鐵水聯運碼頭設施進出碼頭之重載車和船舶提供液化天然氣加氣設施。現時易高已投入運作和在建及籌建中之加氣站共有25個，並在陸續擴展至其他省份。易高之加氣站品牌將隨着加氣站之增多而在市場上得以建立。

世界石油日趨短缺和價格上升，國家正積極加快開發新替代能源，以減低對石油進口之倚賴。易高致力研發利用創新之資源轉化技術以生產高增值和環保新能源，正沿着把更多低價值原料向高產值能源提質轉化之策略方針上邁進，這方面之科研發展工作於近期取得不少令人鼓舞之成果，可增強

易高未來在新能源領域上發展之競爭優勢。其中將植物脂肪酸（棕櫚油殘渣）提質至汽柴油之驗證工作已經完成，並已為此技術申請專利。首個項目將落戶於江蘇省張家港化工園，每年可為15萬噸植物脂肪酸作提質處理，為易高發展生物質能產業邁出重要之第一步。

易高在內蒙古之煤制甲醇廠於2013年底完成試運行並正式投產，整體營運順暢。甲醇是一種良好之化工原材料，可經過裂解及聚合技術生成高增值之烯烴類及烷烴類產品。易高完成了自主研發之工藝技術把甲醇深加工至可替代汽油之高質產品，並啟動了在內蒙古甲醇項目生產14萬噸高質汽油替代產品之轉化工程，為易高發展甲醇深加工產業邁出重要之一步，預計該項目可於2014年底前投產。

上游資源業務方面，泰國油田項目之營運相對平穩，現時主要是加強勘探工作以進一步優化鑽井開採計劃。內蒙古之煤礦開採受制於內地煤炭需求下降而面對不利直接銷售之影響，但集團在煤礦開採方面投資不大，長遠而言，對集團之煤清潔利用將起着穩定材料成本之作用。

港華燃氣有限公司

(股份代號：1083.HK)

集團之附屬公司港華燃氣於2013年度之股東應佔稅後溢利持續錄得理想增長，達港幣11億零6百萬元，較上年度增加約32%。集團於2013年12月底佔港華燃氣約62.31%權益。

港華燃氣在項目開發方面亦有良好之成績，2013年共新增14個管道燃氣項目，分別位於安徽省馬鞍山市鄭蒲港新區

現代產業園區、蕪湖市繁昌縣和亳州市亳州蕪湖現代產業園；河北省滄州市滄縣、孟村回族自治縣、鹽山縣和石家莊市南部工業區；山東省濱州市博興縣經濟開發區和肥城市石橫鎮；四川省綿竹市；江蘇省大豐市；廣東省潮州市楓溪區；遼寧省建平縣；以及廣西壯族自治區中威管道燃氣項目。中國在「十二五」規劃（2011–2015年）期間致力發展天然氣應用，在此既定政策下，城市燃氣業務增長勢頭持續，港華燃氣將繼續增加城市燃氣行業之投資，積極開發新項目，以緊握此投資機遇。

本港煤氣管道網絡及設施之發展

為配合市場擴展，本港煤氣網絡之供氣能力正穩步提升，而多項配合長遠用氣需求之網絡發展項目正順利進行中。

集團鋪設一條全長15公里之管道，從大埔輸送天然氣至馬頭角煤氣廠，以取代部分石腦油作為生產煤氣之原料，工程已於2013年大致完成，現正更改相關之調壓站和馬頭角煤氣廠之設施以配合天然氣供應，預計2014年第三季啟用。集團亦正在鋪設一條全長9公里之管道，以提升新界西地區之供氣能力及可靠性，逾半工程已完成。此外，為配合政府西九龍和東南九龍之發展，集團正就該等區域之供氣管網進行規劃、設計及建造，其中連接啟德郵輪碼頭之供氣管道已於2013年中啟用；為規劃中興建之東九龍安達臣道大型房屋發展供氣之管道鋪設工程亦已展開。馬頭角至北角之新海底煤氣管道鋪設工程亦進展良好，計劃在未來一年可以投入使用。

集團亦不斷投放資源於本港煤氣管網更新工程，以確保系統之安全和可靠供氣。

地產發展項目

集團位於馬頭角之翔龍灣項目之商場租務理想。而集團持有國際金融中心項目約15.8%權益，該項目之商場及寫字樓租務暢旺，四季酒店及服務式出租公寓之入住率亦維持理想水平。

融資計劃

集團自2009年透過全資附屬公司HKCG (Finance) Limited設立中期票據發行計劃以來，得以適時靈活進行融資。截至2013年12月31日止，集團透過該計劃已發行合共相當於港幣102億元之中期票據，年期由5年至40年，以配合集團之長遠業務投資。

此外，集團於2014年1月透過另一家全資附屬公司Towngas (Finance) Limited首次發行永續次級擔保資本證券（「永續證券」），發行金額為3億美元，

首5年之票面年息率為4.75%，創亞洲區企業發行之同類型證券最低年息率之紀錄，其後為浮動息率。該永續證券無固定到期日，集團可選擇於2019年1月或其後每半年派息日贖回。市場反應熱烈，該永續證券獲6倍認購額，國際評級機構穆迪投資者服務公司和標準普爾評級服務公司分別給予A3及A-之信貸評級。該永續證券由公司擔保，已於今年1月29日在香港聯合交易所有限公司上市（股份代號：6018.HK）。是次發行有助集團更強化資產負債表，延長融資償還期限，擴大資金渠道，以及維持穩健之投資級別評級，所籌集之資金將用於集團再融資和一般企業營運用途。

公司獎項

公司於2013年躋身《福布斯全球企業2000強》排行榜，名列第878位，於上榜之46家香港

企業中名列第24位。該排行榜是根據企業之銷售額、利潤、總資產和股票市值作為排名指標。公司亦再度榮獲《亞洲週刊》列入2013年度「全球華商1000排行榜」，在香港十大華商中名列第八位。

此外，公司及港華燃氣憑藉卓越之企業可持續發展表現，連續三年入選為恒生可持續發展企業指數系列成份股，反映集團在環境保護、社會公益、企業管治及工作間實務等範疇均表現卓越。港華燃氣亦獲香港上市公司商會與香港浸會大學公司管治與金融政策研究中心頒發「恒生綜合指數成份股公司」類別之「2013年度公司管治卓越獎」。

憑藉優秀之業績及綜合營運實力，公司於財華社集團和騰訊網聯合主辦之「香港上市公司100強」評選中，於2013年

再度獲列入「綜合實力100強」主榜，排名更由2012年第61名躍升至第43名。公司另獲香港股票分析師協會頒發「上市公司年度大獎」，以表揚公司過去一年在投資者關係和提升透明度上之突出表現。

公司憑着自行研發之管內多功能機械人，榮獲「2013香港工商業獎：創意大獎」，該項設計使修復地底管道之過程更安全、快捷、環保，成本效益更高。

此外，公司於去年獲香港工業總會與恒生銀行頒發2011/12年「恒生珠三角環保大獎——銀獎」，以及《資本企業家》頒發「綠色企業大賞2013」，此等獎項標誌着公司之環保工作表現深獲業界認同。公司亦於去年獲《資本才俊》和《資本企業家》頒發「非凡公用事務服務大獎」，以表揚公司竭誠待客和提供優質服務。公司於去年在培訓與發展和資訊科技兩方

面之卓越表現亦取得多項海外殊榮，分別為美國培訓與發展協會頒發之2012年度「卓越實踐提名獎」，以及「2012年聯合國世界移動信息峰會大獎」和IT Excellence Awards 2013「最佳新興科技應用」組別獎項。

本港僱員及生產效率

2013年底，本港煤氣業務僱員人數為1,966人（2012年底：1,943人），客戶數目為1,798,731戶，而整體生產效率為每名僱員服務915個客戶，較上年度有所提升。加上電訊、石油氣、汽車加氣、工程承包等業務，於2013年底集團本港業務之僱員總人數為2,327人，上年度則為2,282人。2013年全年相關之人力成本為港幣8億8千3百萬元，薪酬平均上升約4.7%。集團會繼續按僱員之工作能力和表現，給予合適之晉升機會和獎賞，並積極提供各項培訓，竭力為客戶提供更優質服務。

本人謹代表董事會，感謝全體員工努力不懈，令股東及客戶得益。

派送紅股

董事會建議配發紅股予在2014年6月12日持有股份之股東，分配率為每十股現有股份可獲派送一股新股。該項議案將於2014年6月4日舉行之股東週年大會上提出，如議案獲得通過，獲派送之股票將於2014年6月20日寄出。

股息

董事會現建議分派末期股息每股港幣23仙予2014年6月12日在股東名冊上之股東。連同於2013年10月2日已派發之中期股息每股港幣12仙，全年共派股息每股港幣35仙。

如無特殊情況，預計在2014年度於派送紅股後，全年每股股息將不少於2013年度所派發之中期及末期股息。

2014年業務展望

預計2014年本港客戶數目將保持平穩增長。目前訪港旅遊業依然蓬勃，令本地飲食、酒店及零售等行業受惠。惟本港經濟仍受環球經濟之不明朗因素影響，本港各行業營運成本亦不斷上升，去年4月1日生效之煤氣標準收費上調有助集團抵銷部分成本之增加。集團將繼續致力提高營運效益，令本港煤氣業務維持平穩發展。

在中國內地業務方面，中國政府日益重視城鎮化發展，並致力優化能源結構、鼓勵節能減排和使用清潔能源，以改善空氣質素；加上國家倡導擴大內需以促進經濟增長，對城市公用事業和能源之需求必趨殷切，而近期之天然氣價格改革亦令相關價格更能反映市場狀況，有利於天然氣產業之長遠健康發展，集團在內地之城市燃氣和天然氣業務之增長將會持續理想。新興環保能源業務亦隨着中國重視能源多元

化和注重環保及循環經濟之政策方向繼續拓展新技術之應用，車船燃料將趨向以低硫高質之燃油和天然氣作為燃料，以降低排放污染大氣，為集團之新興能源長遠發展方向和業務增長策略燃起一個新亮點。

憑藉在香港歷年耕耘所奠定之穩固基礎，以及近二十年在中國內地成功發展之業務領域、所建立之營運基礎、項目版圖、企業品牌和銷售渠道，加上內地對空氣質素之重視，清潔能源需求將持續殷切。現時集團之管道燃氣業務在香港和內地之客戶數目合共超過1,900萬戶，龐大之客戶基礎將為不斷擴展中業務創造更佳收益。集團業務前景美好，展望未來將會有更廣闊和輝煌之發展。

主席

李兆基

香港，2014年3月19日