

主席報告



全年業績

2012年本港煤氣業務維持平穩發展，中國內地城市燃氣業務則發展蓬勃，持續錄得理想之溢利增幅，新興環保能源業務亦在迅速開展中。年內新興環保能源業務及內地公用事業業務之業績，已超越本港煤氣業務，符合預期。

本年度集團股東應佔稅後溢利為港幣77億2千7百90萬元，較上年度增加港幣15億7千8百30萬元，每股盈利為

港幣88.9仙，上升25.7%。

溢利增加主要來自中國內地業務溢利之上升、國際金融中心重估增值及一次性淨收益；若不包括投資物業重估增值，集團股東應佔稅後溢利則為港幣63億3千3百40萬元。

集團本年度投資港幣59億零5百50萬元於生產設施、管道、廠房和其他固定及無形資產，以拓展及配合本港及內地各項業務之持續發展。

本港煤氣業務

受全球經濟不景及歐美市場需求疲弱之影響，2012年本港經濟增長較上年度放緩，但旅遊、飲食及酒店業仍受惠於訪港旅客人數持續上升，帶動相關行業生意維持興旺。2012年全年本港平均氣溫則較上年度稍高，對煤氣銷售量有所影響。整體而言，2012年全年本港煤氣銷售量較上年度微升0.8%，而爐具銷售額則較上年度上升6.1%。

截至2012年底，客戶數目達1,776,360戶，較上年度增加25,807戶，符合預期。

過去數年公司之營運成本不斷上升，公司亦一直採取節約成本及優化業務流程措施，但仍不足以抵銷營運成本之增加，因此公司將於2013年4月1日

起，調高每兆焦耳之煤氣標準收費港幣1仙，為標準收費之4.6%。公司承諾該收費將維持兩年不變。

中國內地業務發展

集團之內地業務在2012年有着長足之進展，新增項目及盈利貢獻均有理想增長。

受全球經濟疲弱及出口減少等因素影響，2012年內地經濟發展較上年度有所放緩，但仍保持平穩增長。集團之城市燃氣及天然氣業務仍受惠於上游天然氣供應之增加及局部地區經濟發展持續而錄得持續增長。

集團透過全資附屬公司易高環保投資有限公司及其屬下公司（統稱「易高」）致力開拓之新興環保能源業務之發展亦穩步向前，正處於項目投資、建設及逐步投產之階段。

中國內地經濟持續發展，內部消費品需求增加，人口城市化持續推進，對清潔能源需求殷切，加上天然氣上游資源之增加，長遠而言，城市燃氣及新興環保能源業務均是內地前景廣闊並具投資價值之行業。此外，集團在香港及內地之電訊業務經過過往數年之發展，至今已建立多個數據中心及弱電管線項目，為集團業務多元化發展作出貢獻。

截至2012年底，連同集團之附屬公司港華燃氣有限公司（「港華燃氣」；股份代號：1083.HK）之項目，集團已於內地22個省、直轄市及自治區取得合共150個項目，較上年度增加12個，業務範圍覆蓋天然氣上、中、下游項目、自來水供應與污水處理、汽車

加氣站、環保能源應用、能源資源和物流及電訊等項目。

隨着多元化業務不斷擴展，投資項目與日俱增，集團正從一家經營香港單一業務之本地公司，逐漸邁向成為一家具規模之全國性以環保和能源產業及公用事業為主導之跨行業集團。

中國內地公用事業業務

集團之城市燃氣業務進展良好，旗下之港華燃氣在本年度新增7個項目。截至2012年底，集團在內地之城市燃氣項目已增至107個，遍布20個省、直轄市及自治區，全年總售氣量約119億立方米，較上年度增長15%，燃氣客戶已增加至約1,482萬戶。集團繼續成為內地規模龐大、表現出色之城市燃氣企業。

隨着國家四川省天然氣輸送往華東及華南地區及西氣東輸二線管道等大型天然氣項目將陸續落成啟用，以及進口及內陸液化天然氣之氣源及總量增加，天然氣過往數年供不應求之情況已漸見緩和。憑藉充足之氣源供應、管網覆蓋之擴大及社會對環保之訴求，集團在內地之城市燃氣業務將會持續蓬勃發展。

集團之天然氣中游項目進展良好，包括安徽省、河北省及浙江省杭州市之天然氣管線項目、吉林省天然氣支線、廣東液化天然氣接收站項目、江蘇省蘇州市蘇州工業園區天然氣門站項目，以及於2012年新增之河南省天然氣支線項目。2012年集團旗下之港華燃氣亦新增一個位於遼寧省大連瓦房店市之中游長輸管線項目。投資於天然氣高壓管線

項目回報合理，亦有助集團拓展並鞏固下游之城市燃氣市場之發展。

截至2012年底，集團共投資及營運4個水務項目，分別為江蘇省蘇州市吳江區和安徽省蕪湖市之供水合資項目，以及江蘇省蘇州市蘇州工業園區內之供水及污水處理合資項目和特殊工業污水綜合處理合資項目，業務進展良好。2013年首季，集團成功取得安徽省馬鞍山市鄭蒲港新區供水項目，令集團之水務項目增至5個。

城市燃氣、城市水務及天然氣中游等業務在營運及管理上，皆存在良好之相互協同效應，使項目發揮更大效益，且收入穩定、環保效應高，亦存在較大之增長空間。集團將繼續在內地尋找及投資於優質之公用事業項目。

新興環保能源業務

易高在本港之兩個主要業務，即香港國際機場航空燃油庫及專用液化石油氣加氣站均運作良好。2012年之航空燃油庫全年周轉量為556萬噸，為香港國際機場提供安全可靠之燃料供應。加氣站業務則受石油氣來價持續上升之影響，2012年之邊際盈利較2011年有所下跌。

易高在內地之車用清潔能源業務主要是以壓縮天然氣及液化天然氣替代柴油，以達致節能減排之環保效果，並帶來節省燃料費用之經濟好處。經過數年之努力，易高在陝西、山西、山東、河南及遼寧以重載車為主要服務對象之加氣站網絡正在逐步成形，至2012年底已投入運作之加氣站共9個，

在建加氣站共5個，並可望擴展至其他省份。易高之加氣站品牌將隨着加氣站之增多而在市場上得以建立。

山東省濟寧市京杭大運河旁的鐵水聯運碼頭設施乃易高「能源物流」新的一環，其建設工作已大致完成，並已開展針對散貨運輸之試營運，計劃今年第四季度全面營運。易高正計劃為進出碼頭之重載車及船舶提供液化天然氣加氣設施，逐漸替代車船用之柴油。

隨着世界石油日趨短缺及價格上升，內地正積極開發新的替代能源，以滿足不斷增加之需求。易高在山西省晉城市之煤層氣液化生產廠營運順暢，較2011年同期產量增加36%，為集團提供可觀之盈利貢獻。

在內蒙古鄂爾多斯市年產20萬噸之煤制甲醇廠試運行狀態理想，現正籌備把甲醇轉化為更高附加值之能源產品之計劃，進一步增加此項目之經濟效益。

在資源轉化領域上，易高透過不斷壯大之新能源科技研發中心所建立之技術力量，正沿着把低價值資源向高產值能源轉化之策略方針上努力。2012年已完成中低溫煤焦油轉化汽柴油之中型工業試驗，計劃於2013年內可應用於商業項目上。此外，甲醇深加工、焦爐氣、焦油提質及生物質能轉化等均是易高在這領域上重要之發展方向，易高將繼續致力把相關技術開發成為工業化應用技術，成為易高在新能源業務重要的投資方向。

2012年易高在新能源之上游領域亦作出了新的投資，年中收購了位於泰國中部之陸上油田區塊項目60%之開發權，作業管理權之交接順利，並已組織專業團隊制訂規模開發計劃。此外，易高於2012年針對貴州省低滲煤礦進行了創新的瓦斯治理地面抽採試驗，並取得令人鼓舞之成果。易高在內蒙古年產120萬噸之小魚溝煤礦現時處於試生產階段，預計於2013年首季正式投產；在內蒙古之科建露天煤礦亦按計劃順利生產。

港華燃氣有限公司 (股份代號：1083.HK)

集團之附屬公司港華燃氣於2012年度之股東應佔稅後溢利持續錄得理想增長，達港幣8億4千1百萬元，較上年度增加約19%。集團於2012年12月底佔港華燃氣約66.18%權益。

港華燃氣於2012年共新增7個管道燃氣項目，分別位於遼寧省大連瓦房店市及阜新市新邱區、山東省招遠市濱海科技產業園及濟南市平陰縣、江西省宜春市宜豐縣、河北省秦皇島市山海關區臨港產業園，以及福建省龍岩市長汀縣，而長汀縣項目為集團在福建省建立之首個項目。此外，港華燃氣亦取得一個位於遼寧省大連瓦房店市之中游長輸管線項目。港華燃氣以工業用氣為主之城市燃氣項目為業務發展路向，繼續通過兼併收購實現市場之快速擴張，以緊握中國在「十二五」規劃(2011-2015年)期間致力發展天然氣應用之投資機遇。

2013年1月，港華燃氣以每股港幣6.31元於市場配售1億5千萬股新普通股，配售所得款項淨額(扣除配售佣金及其他

開支後)為港幣9億3千萬元。配售股份計劃反應熱烈，並在短時間內獲得超額認購逾20倍，最後由多個投資者悉數認購。配股後集團之持股比例由66.18%略為攤薄至62.37%。本次配股有助強化港華燃氣資金結構，降低融資成本及增加港華燃氣股份於市場之流通量。

本港煤氣管道網絡及設施之發展

為配合市場擴展，本港煤氣網絡之供氣能力正穩步提升，而多項配合長遠用氣需求之網絡發展項目正順利進行中。

集團鋪設一條全長15公里之管道，從大埔輸送天然氣至馬頭角煤氣廠，以取代部分石腦油作為生產煤氣之原料，工程已接近完成，預計2013年內啟用，可供天然氣輸送至馬頭角煤氣廠。集團亦正在鋪設一條

全長9公里之管道，以提升新界西地區之供氣能力及可靠性。此外，為配合政府西九龍、東南九龍及郵輪碼頭之發展，集團正就該等區域之供氣管網進行規劃、設計及建造，並於2012年展開馬頭角至北角之新海底煤氣管道鋪設工程。延伸至鯉魚門之供氣管道鋪設工程亦大致完成，該區位於東南九龍近海一帶，食肆林立，部分已陸續轉用煤氣。

集團亦不斷投放資源於本港煤氣管網更新工程，以確保供氣安全。

地產發展項目

集團位於馬頭角之翔龍灣項目之商場租務理想。而集團持有國際金融中心項目約15.8%權益，該項目之商場及寫字樓租務暢旺，四季酒店及服務式出租公寓之入住率亦維持理想水平。

融資計劃

為配合集團之長遠業務投資，集團繼續透過全資附屬公司HKCG (Finance) Limited設立之中期票據發行計劃（「計劃」），於2012年發行合共相當於港幣44億元之中期票據。連同集團於2011年3月底首次在本港發行5年期之人民幣10億元中期票據，集團於2012年底已透過此計劃發行合共相當於港幣102億元之中期票據，年期由5年至40年。

公司成立150周年慶祝活動

2012年是公司成立第150周年。為回饋股東，公司於去年中派發一次性特別股息每股港幣17.5仙，連同中期及末期股息，全年共派股息為原定建議全年股息之150%。公司年內亦舉辦了一連串慶祝活動，其中於10月15日舉行之150周年

誌慶酒會，數百位嘉賓應邀出席，香港特別行政區政務司司長林鄭月娥女士更蒞臨主禮，政商名人濟濟一堂，共同慶賀公司在香港服務達一個半世紀，參與及見證了香港之建設及繁榮發展。

公司獎項

2012年適逢公司慶祝成立第150周年，年內在香港及海外屢獲殊榮。公司去年首次躋身英國《金融時報》全球500強排行榜，名列第443位，是「燃氣、水務及多元業務」界別中，唯一入選之亞洲公司，成績卓越。該排行榜之評選指標主要以公司市值排名。

公司連續兩年榮獲《資本壹週》頒發「傑出上市企業大獎」，肯定了公司在企業管治、與投資者關係、企業策略、履行企業社會責任及業績增長方面

均取得豐碩成果。公司亦再度榮獲《亞洲週刊》列入2012年度「全球華商1000排行榜」，在香港十大華商中名列第六位。

此外，公司及港華燃氣憑藉卓越之企業可持續發展表現，連續兩年入選為恒生可持續發展企業指數系列成份股，反映集團在環境保護、社會公益、企業管治及工作間實務等範疇均表現卓著。

憑藉優秀之業績及綜合營運實力，公司於財華社集團及騰訊網聯合主辦之2012年度「香港上市公司100強」評選中，獲列入「綜合實力100強」主榜，而港華燃氣則在該評選之子榜中成功晉身「股價升幅10強」。

為紀念150周年而推出之新爐具產品系列亦為公司增添一項「2012香港工商業獎：消費產

品設計獎」，足見公司推出之產品配合消費市場需要並獲業界嘉許。

公司於去年中獲頒2011年「香港環保卓越計劃」之公營機構及公共事業界別金獎，該計劃由香港特別行政區政府（「特區政府」）及環境保護運動委員會等11個機構合辦。公司亦於環保促進會主辦之「香港綠色企業大獎2012」中，榮獲「企業綠色管治獎——大獎」、「企業綠色管治獎——企業領導」及「優越環保管理獎（企業）——金獎」。此等獎項足證公司在環境保護及管理、實踐企業綠色管治上之超卓成效，深獲業界認同。

本港僱員及生產效率

2012年底，本港煤氣業務僱員人數為1,943人（2011年底：1,938人），客戶數目為

1,776,360戶，而整體生產效率為每名僱員服務914個客戶，較上年度之每名僱員服務903個客戶有所提升。加上電訊、石油氣汽車加氣、工程承包等業務，於2012年底集團本港業務之僱員總人數為2,282人，上年度則為2,255人。2012年全年相關之人力成本為港幣8億2千9百萬元，薪酬平均上升約5.5%。集團會繼續按僱員之工作能力和表現，給予合適之晉升機會和獎賞，並積極提供各項培訓，竭力為客戶提供更優質服務。

本人謹代表董事會，感謝全體員工努力不懈，令股東及客戶得益。

派送紅股

董事會建議配發紅股予在2013年6月14日持有股份之股東，分配率為每十股現有股份可獲

派送一股新股。該項議案將於2013年6月5日舉行之股東週年大會上提出，如議案獲得通過，獲派送之股票將於2013年6月24日寄出。

股息

董事會現建議分派末期股息每股港幣23仙予2013年6月14日在股東名冊上之股東。

連同於2012年10月3日已派發之中期股息每股港幣12仙，全年共派股息每股港幣35仙。

如無特殊情況，預計在2013年度於派送紅股後，全年每股股息將不少於2012年度所派發之中期及末期股息。

2013年業務展望

預計2013年本港客戶數目將保持平穩增長，全年增加約25,000戶。目前訪港旅遊業

依然蓬勃，令飲食、酒店及零售等行業受惠。惟特區政府預計全球經濟低速增長形勢未變，下行風險仍然存在；加上本港各行業營運成本不斷上升，4月1日之煤氣標準收費上調有助集團抵銷部分成本增加之壓力。集團將繼續致力提高營運效益，令本港煤氣業務之收入維持平穩。

隨着中國「十二五」規劃之逐步實施，中國政府將日益重視城市化發展，並致力帶動內需及鼓勵節能減排，加上內地經濟仍保持理想增長，對城市公用事業及清潔能源之需求必趨殷切，集團在內地之城市燃氣及天然氣業務之增長將會持續理想。新興環保能源業務亦隨着中國重視能源多元化及注重環保之政策方向不斷拓展，為集團之長遠發展及業務增長燃起一個新的亮點。

預期集團2013年全年業務將有理想增長，新興環保能源業務及內地公用事業業務之業績已超越本港煤氣業務，往後之增長將較本港煤氣業務增長更為快速，業務前景廣闊亮麗。

憑藉在香港歷年耕耘所奠定之穩固基礎，以及近二十年在中國內地成功發展之業務領域、所建立之營運基礎、項目版圖和企業品牌，加上預計內地清潔能源需求將持續殷切，集團業務前景美好，展望未來將會有更輝煌之發展。

主席

李兆基

香港，2013年3月18日