

主席報告



“2007年本港煤氣業務
保持平穩發展... 預期
內地業務之發展將繼續
蓬勃。”

全年業績

2007年本港煤氣業務保持平穩發展，其溢利未見增長。面對家用及工商業能源市場日趨激烈之競爭環境，本港煤氣市場漸見飽和；加上營運成本隨本地通脹持續而不斷上升，在集團一直致力提高營運效益下，預期本港煤氣業務未來只能保持平穩發展。

本年度集團股東應佔稅後溢利為港幣92億6千9百60萬元。溢利增長主要為期內一次性之收益、售樓溢利及投資物業重估增值合共港幣64億7千1百

10萬元，其中以注入資產換取百江燃氣控股有限公司之股份而產生之一次性收益佔港幣22億3千5百70萬元；攤分嘉亨灣、翔龍灣及京士柏山地產項目售出單位之溢利佔港幣27億7千5百萬萬元；集團應佔國際金融中心投資物業重估增值佔港幣12億6千9百40萬元，以及翔龍灣投資物業重估增值佔港幣1億9千1百萬萬元。上年度則包括集團應佔售樓溢利港幣17億7千9百40萬元，以及投資物業重估增值港幣8億5千8百80萬元。預期2008年集團一次性之收益及售樓溢利將會大幅減少。

本年度集團主營業務稅後溢利為每股港幣 53.1 仙，較上年度增加 3.2%。

集團在本年度內投資港幣 15 億 9 千 5 百 20 萬元拓展香港及內地輸配管道及其他設施。

本港煤氣業務

雖然本港經濟持續增長，煤氣銷售並未因此而受惠。去年天氣較上年度和暖，夏天酷熱，加上本港能源市場競爭激烈，令住宅煤氣銷售量較上年度微降 1.6%，下降趨勢仍然持續；雖然酒店及飲食業市道暢旺，但工商業煤氣銷售量則較上年度微升 2.1%。整體而言，本港煤氣銷售量與上年度相若。截至 2007 年底，客戶數目達 1,646,492 戶，較上年度增加 23,844 戶。

港華燃氣有限公司 (股份代號：1083)

集團約佔 45.4% 權益之百江燃氣控股有限公司（「百江燃氣」）已於 2007 年 5 月 23 日易名為港華燃氣有限公司（「港華燃氣」）。「港華燃氣」為集團內地城市燃氣業務之一貫

品牌，已建立了優良之信譽和口碑。集團併購百江燃氣後，城市管道燃氣項目分布之地域更為廣闊。

港華燃氣於 2007 年中以公開發售形式集資約港幣 7 億元，每持有十股股份獲配發一股發售股份。集團透過是次公開發售向港華燃氣增加注資約港幣 3 億元，持股量增至約 8 億 5 千萬股。集團其後再購入港華燃氣約 3 千 7 百萬股，現時持股量約為 8 億 9 千萬股。

內地業務發展

集團在內地之業務有長足之進展。於 2007 年 3 月完成併購百江燃氣後，城市管道燃氣項目即增加 25 個，業務版圖亦擴展至中國東北及西南等地區。為配合國家能源結構之調整，加上國際油價持續高企，集團除繼續投資城市管道燃氣項目外，現正致力發展新興能源業務，包括煤層氣及天然氣開發利用、煤基能源及化工、環保車用能源等，並已取得良好進展。新興能源可代替石油產品，其開發及利用具廣闊之業務發展前景，將為集團帶來更多在能源方面之投資機遇。

集團首個煤層氣液化項目位於山西省晉城市，已於去年 7 月初動工，預計今年中投產。煤層氣之成份與天然氣相若，可成為重要之環保能源。去年 9 月，該項目再訂定第二期計劃，增加液化煤層氣產量。

集團於 2007 年初取得首個位於吉林省之能源開採合資項目，參與石油及天然氣之勘探和開採銷售，可為區內下游燃氣項目提供額外氣源。在油氣田上游領域運作上累積之經驗亦有助集團拓展其他能源上游項目。

此外，集團在能源中游項目之業務亦有良好進展。繼安徽省、河北省及浙江省杭州市之天然氣管線項目後，集團於 2007 年取得吉林省天然氣合資項目，建設省內天然氣支線及開發氣田資源。投資天然氣高壓管道合資項目有助集團拓展城市下游合資項目，鞏固集團在該等地區之城市管道燃氣市場之發展。

能源下游業務方面，百江燃氣於2007年3月初成為集團之聯營公司後，集團之城市管道燃氣項目隨即有所增加。本年度集團取得廣東省潮安縣及江西省豐城市之城市管道燃氣項目，該兩地之陶瓷製造業均十分興旺，用氣市場潛力巨大。加上港華燃氣新增之重慶市綦江縣、四川省綿陽市及吉林省公主嶺項目，集團之管道燃氣項目已增至65個，遍布華東、華中、華北、東北、西部、西南、廣東及山東共14個省/直轄市。集團成功參與上游煤層氣及天然氣項目之投資及營運，可為城市管道燃氣項目開拓更多新氣源，如近期落實之廣東省潮安縣項目將以山西液化煤層氣作為主要氣源。隨著國家四川省天然氣輸送往華東及華南地區之計劃之落實及進口液化天然氣之氣量增加，未來三年內集團在內地之項目將可進入蓬勃發展期。

集團至今投資及營運三個水務項目，分別為江蘇省吳江市和安徽省蕪湖市之供水合資項目，以及江蘇省蘇州工業園區之供水及排水合資項目。水務項目與集團現有之燃氣項目在管理及技術上可產生協同效應，節省營運成本。隨著內地公用事業市場進一步開放，令該等行業走向市場化，將為集團之城市燃氣及水務業務在既有之基礎上帶來更多商機。

集團至今已於內地16個省/直轄市取得合共77個項目，其中包括港華燃氣之項目，業務範圍覆蓋天然氣上、中、下游項目、自來水供應與污水處理、天然氣加氣站等。

隨著多元化業務不斷擴展，集團正從一家經營香港單一業務之本地公司，逐漸邁向成為國內一家具規模之全國性以環保及能源產業為主導之跨行業之企業。

易高環保能源業務

集團自2000年起積極在本港拓展環保能源業務，包括專用石油氣加氣站、堆填區沼氣應用及航空煤油設施等。今年起，集團將致力開發低排放、少污染之新興能源項目，並密切注意煤基化工、生產甲醇、二甲醚等清潔能源之最新技術和作為替代石油產品之能源之市場趨勢及投資機遇。為配合未來在內地和本港發展環保業務之目標，集團於2008年1月起正式將其新興能源及其他環保業務逐步注入易高環保投資有限公司及其屬下公司（「易高」）。

本港業務方面，2007年易高受惠於本港經濟持續增長，專用石油氣加氣站營業額較上年度增加。垃圾堆填區之沼氣應用項目亦取得良好進展。經過數年之籌建，新界東北堆填區之沼氣處理廠已順利於2007年初投產，經處理之沼氣現正通過19公里之專用管道，輸送至大埔煤氣廠取代部分石腦油作為煤氣生產之燃

料。易高亦積極尋求在其他垃圾堆填區之沼氣應用機會，為減低污染以改善空氣質素進一步作出貢獻。

易高於2002年與機場管理局簽訂為期40年之專營權協議，在屯門38區設計、興建及營運永久航空煤油設施，為香港國際機場之航空煤油供應提供兩個分別為80,000噸及40,000噸級之碼頭泊位及大型貯罐庫區。現時碼頭及庫區之工程正按計劃進行，預計2010年初可正式投入服務，成為本港主要之航空煤油物流基地。

內地業務方面，易高現正在陝西省興建壓縮天然氣站，作為重型運載車車用燃料之節能減排試點項目，預計在2008年中正式投運。此外，易高有多個煤基醇醚項目正在洽談中，進展良好。預計國內新興能源及環保業務將為集團帶來理想之經濟效益。

輸配管道鋪設工程

為配合香港城市發展之需要，集團現正進行多項主要管道鋪設工程。

集團於新界東鋪設一條長24公里之高壓輸氣管道，以增加供氣能力和增強供氣之可靠程度，工程即將竣工。連接新界東北堆填區至大埔煤氣廠之19公里管道鋪設工程亦已竣工並於2007年初啟用。集團已展開另一項15公里管道鋪設工程，由大埔輸送天然氣至馬頭角煤氣廠，以取代部分石腦油作為生產煤氣之原料。此外，集團於新界西鋪設一條全長9公里之管道，以增加該區供氣之可靠程度，工程現正進行中。

地產發展項目

馬頭角南廠地盤之翔龍灣項目於2006年8月下旬開始預售，反應非常熱烈；於2007年8月下旬再以現樓形式重推單位發售，設現樓示範單位供預約參觀選購。該項目共興建五幢住宅樓宇，提供1,782個單位，住宅樓面面積約120萬平

方呎，集團享有其銷售所得款項淨額之73%。2007年售出住宅樓面面積約54萬平方呎，為集團帶來可觀之利潤。截至2007年12月底，該項目已售出住宅樓面面積合共約117萬平方呎，已於2007年5月開始入伙。該項目商場樓面面積約15萬平方呎，於2007年下半年開始陸續租出。

集團持有西灣河嘉亨灣項目50%權益。該項目提供2,020個單位，總樓面面積約170萬平方呎，2007年售出樓面面積約37萬平方呎。截至2007年12月底，該項目已售出樓面面積合共約167萬平方呎，整個發展項目已於2006年初開始入伙。

集團持有國際金融中心約15.8%權益。國際金融中心之商場及寫字樓已全部租出。該項目之酒店綜合發展部分亦受惠於訪港旅客人數上升及本港經濟持續增長，四季酒店及四季匯之入住率維持高水平，業務進展非常理想。

煤氣輸配系統評值

公司之煤氣輸配系統於2007年12月31日經由一家享有盛名，並在國際間有豐富資產評值經驗之公司 — American Appraisal Associates Inc. 之全資附屬公司「美國評值有限公司」作出評值。經重估後，該煤氣輸配系統之公平市值為港幣258億元。

公司獎項

集團一向致力推動環保，繼2004年後再度榮獲由商界環保協會頒發之「2007香港工商業獎：環保成就大獎」，標誌著集團在環境保護之承擔、改善環境之表現、對環保法例之遵循等方面均有卓越成績。

僱員及生產效率

2007年底，煤氣業務僱員人數為1,919人，客戶數目則較上年度增加23,844戶，而整體生產效率為每名僱員服務858個客戶，上年度則為每名僱員服務849個客戶。截至2007年12月31日止，煤氣業務僱員之薪酬總額為港幣6億

3千2百萬元，較上年度上升港幣1千9百萬元。集團會按僱員之工作能力和表現，給予合適之晉升機會和獎賞，並積極提供各項培訓，竭力為客戶提供更優質服務。

本人謹代表董事會，感謝全體員工努力不懈，令股東及客戶得益。

派送紅股

董事會擬配發每股港幣0.25元新股予在2008年5月9日持有股份之股東，分配率為每十舊股可獲送一股已繳足面值港幣0.25元之新股。該項議案將於2008年5月19日舉行之股東週年大會上提出，如議案獲得通過，獲派送之股票將於2008年5月20日寄出。

股息

董事會現建議分派末期股息每股港幣23仙予2008年5月9日在股東名冊上之股東。連同於2007年10月22日已派發之中期息每股港幣12仙，全年共派股息每股港幣35仙。

如無特殊情況，預計在2008年度於派送紅股後，全年每股股息將不少於2007年度所派發之股息。

2008年業務展望

集團於2007年度取得較大之溢利，主要由於售樓溢利、投資物業估值增加及收購百江燃氣帶來之一次性賬面溢利，預期2008年集團一次性之收益及售樓溢利將會大幅減少。而本港煤氣市場已漸見飽和；加上本地通脹持續，工資及物價上升，營運成本增加，對集團2008年之本港煤氣業務帶來壓力。

公司過去十年未有增加煤氣基本收費，惟在不斷提升服務水平之同時仍一直致力提高營運效益，令本港煤氣業務維持平穩。2006年10月，公司引進天然氣取代部分石腦油作為生產煤氣之原料，降低了原料成本，紓緩了國際油價飆升帶來之經濟影響。公司將所節省之原料成本即時回饋客戶，令客戶直接受惠。

預計2008年本港客戶數目將增加約25,000戶，而煤氣銷售量預計只有輕微增長。集團將進一步加快拓展內地之上、中、下游及新興能源市場，預期內地業務之發展將繼續蓬勃。

主席

李兆基

香港，2008年3月26日